

2 JAARREKENING

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
ACTIVA			
Vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		202.899	238.472
Andere vaste bedrijfsmiddelen		148.464	236.176
Materiële vaste activa	1	351.363	474.648
Waarborgsommen		143.362	143.292
Financiële vaste activa	2	143.362	143.292
Vlottende activa			
Op handelsdebiteuren		179.492	282.431
Overlopende activa		32.241	14.154
Vorderingen	3	211.733	296.585
Liquide middelen	4	94.039	1.417.142
Totaal activa		800.497	2.331.667
PASSIVA			
Eigen vermogen	5	-1.818.490	641.017
Voorzieningen	6	531.354	0
Langlopende schulden	7	550.000	0
Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		274.016	521.595
Belastingen en premies sociale verzekeringen		161.286	103.892
Schulden terzake van pensioenen		149.165	119.134
Overige kortlopende schulden		953.167	946.029
	8	1.537.633	1.690.650
Totaal passiva		800.497	2.331.667

2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	<u>Ref.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			
Zorgverzekeringswet		312.759	323.473
Wet langdurige zorg incl. PGB		6.376.117	7.653.096
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		418.395	599.756
		7.107.271	8.576.325
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten - WMO omzet	11	557.975	715.604
Netto omzet		7.665.246	9.291.929
Overige bedrijfsopbrengsten	12	1.716.527	1.742.794
Som der bedrijfsopbrengsten		9.381.773	11.034.723
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	13	996.055	1.905.711
Lonen en salarissen	14	5.133.936	3.960.158
Sociale lasten	14	888.285	699.618
Pensioenlasten	14	401.882	332.778
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	15	136.182	133.027
Overige bedrijfskosten	16	4.282.982	3.786.431
Som der bedrijfslasten		11.839.321	10.817.723
BEDRIJFSRESULTAAT		-2.457.549	217.000
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	1.959	2.244
RESULTAAT		-2.459.507	214.756
RESULTAATBESTEMMING			
Overige reserves		-2.459.507	214.756

2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-2.457.549	217.000
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	136.182	133.026
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	531.354	0
- Bijzondere waardevermindering van vlottende activa		0
	667.536	133.026
Veranderingen in werkkapitaal:		
- voorraden	0	0
- vorderingen	84.851	278.072
- vordering/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk - overschot	0	0
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	-153.016	-192.171
	-68.166	85.901
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-1.858.178	435.927
Ontvangen interest		
Betaalde interest	-1.959	-2.244
	-1.959	-2.244
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-1.860.137	433.682
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-12.897	-55.292
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	942
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-12.897	-54.350
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	550.000	
Aflossing langlopende schulden	0	0
mutatie waarborgsommen	-70	2.799
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	549.930	2.799
Mutatie geldmiddelen	-1.323.104	382.131
Stand geldmiddelen per 1 januari	1.417.142	1.035.011
Stand geldmiddelen per 31 december	94.039	1.417.142
Mutatie geldmiddelen	-1.323.103	382.131

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.1 Algemeen

Statutaire naam en activiteiten

Zorginstelling Stichting King Arthur Groep is statutair gevestigd te Amersfoort en feitelijk gevestigd te Bilthoven, op het adres Professor Bronkhorstlaan 10G 104, en is geregistreerd onder KvK-nummer 50226339.

De belangrijkste activiteiten zijn het bieden van zorg aan senioren.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Continuïteitsveronderstelling

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van stichting KAG, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

In 2025 is stichting KAG, door de afbouw en stop op de inhuur van zelfstandigen zonder personeel (ZZP-ers) extra hard geraakt omdat het bedrijfsmodel geheel was ingericht op deze inhuur van zelfstandigen. Mede ook vanwege teruglopende bezetting van de verblijfslocaties bleek een bestuurlijke fusie met stichting Amaris Zorggroep noodzakelijk om de activiteiten van stichting KAG te kunnen continueren en een faillissement te voorkomen.

Door adequate bijsturing na de effectuering van de bestuurlijke fusie in januari 2026, is het gelukt om vanaf het eerste kwartaal 2026 de resultaten om te buigen richting een duurzaam positief exploitatieresultaat. De eerste kwartaalcijfers 2026 laten zien dat, afgezien van eenmalige kosten een break-evenresultaat in 2026 weer binnen bereik is gekomen. Vanaf 2027 zal, met de te behalen doelmatigheidswinst in de ondersteuning weer gestuurd worden op een positief resultaat.

Hiervoor zijn gedurende boekjaar 2025 door stichting Amaris Zorggroep ook leningen verstrekt om de liquiditeiten op voldoende niveau te krijgen.

Daarnaast is stichting KAG niet gebonden aan een convenant met een bank of waarborgfonds die de voortzetting van de activiteiten reglementeert of beperkt.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW)*. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand boekjaar.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestandsdelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. Een vordering uit hoofde van financieringstekorten betreft het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor ontvangen voorschotten ter dekking van het wettelijk budget.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Bij King Arthur Groep is geen sprake van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten; de geamortiseerde kostprijs is daarmee gelijk aan de nominale waarde.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

De baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening c.q. activiteiten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties,

- a. het bedrag kan op betrouwbare wijze worden bepaald;
- b. waarschijnlijk economische voordelen;
- c. de mate waarin de dienstverlening op de balansdatum is verricht, kan op betrouwbare wijze worden bepaald;
- d. gemaakte kosten en kosten die nog moeten worden gemaakt kunnen betrouwbaar worden bepaald; als dat niet kan dan

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Pensioenen

King Arthur Groep heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij King Arthur Groep. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). King Arthur Groep betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

PFZW is per 1 januari 2026 overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Onder het nieuwe stelsel is de hoogte van het pensioen van de deelnemers afhankelijk van de ingelegde premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement en niet langer van de dekkingsgraad van het pensioenfonds. King Arthur Groep heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt King Arthur Groep uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremies als last in de jaarrekening.

Belastingen

King Arthur Groep heeft met succes bezwaar gemaakt tegen de heffing van de vennootschapsbelasting. Wij zijn een stichting en alle resultaten komen ten goede of ten laste van de stichting. Vanaf 2022 is King Arthur Groep niet meer VPB plichtig.

2.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

2.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft King Arthur Groep zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT- verantwoording inzake King Arthur Groep is opgenomen in de toelichting op de resultatenrekening jaarrekening,

2.5. TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
Stand per 1 januari 2025			
- aanschafwaarde	367.703	618.443	986.146
- cumulatieve herwaarderingen			0
- cumulatieve afschrijvingen	129.231	382.267	511.498
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>238.472</u>	<u>236.176</u>	<u>474.648</u>
Mutaties in het boekjaar			
- investeringen	1.217	11.680	12.897
- herwaarderingen			0
- afschrijvingen	36.790	99.392	136.182
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0
 - <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>			
.aanschafwaarde	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0
 - <i>desinvesteringen</i>			
aanschafwaarde	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
per saldo	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-35.573</u>	<u>-87.712</u>	<u>-123.285</u>
Stand per 31 december 2025			
- aanschafwaarde	368.920	630.123	999.043
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	166.021	481.659	647.680
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>202.899</u>	<u>148.464</u>	<u>351.363</u>
 <i>Afschrijvingspercentage</i>	10,0%	20,0%	

2. Financiële vaste activa

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	143.292	146.091
Mutatie waarborgsommen	70	-2.799
Boekwaarde per 31 december	<u>143.362</u>	<u>143.292</u>

De financiële vaste activa betreft afgegeven waarborgsommen vanwege de huur van panden voor het leveren van zorg.

2.5. TOELICHTING OP DE BALANS

3. Vorderingen

	31-dec-25	31-dec-24
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	0	0
Debiteuren	179.492	282.431
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u>179.492</u>	<u>282.431</u>

In het saldo van de debiteuren ultimo 2024 is een voorziening opgenomen van € 3.700.

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot Wlz.
De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	2024	2025	totaal
Saldo per 1 januari		0	0
Financieringsverschil boekjaar		0	0
Correcties voorgaande jaren		0	0
Betalingen/ontvangsten	0		0
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Saldo per 31 december

	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
--	----------	----------	----------

Waarvan gepresenteerd als:

	31-dec-25	31-dec-24
- overige vorderingen	0	-78.451
- overige schulden		
	<u>0</u>	<u>-78.451</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	6.654.539	7.580.537
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	-6.654.539	-7.658.988
Totaal financieringsverschil	<u>0</u>	<u>-78.451</u>

4. Liquide middelen

	31-dec-25	31-dec-24
Bankrekeningen	94.039	1.417.142

Alle liquide middelen zijn vrij beschikbaar voor de stichting.

2.5. TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

5. Eigen vermogen

	Saldo per 31-dec-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
Bestemmingsfond zorg	641.017	-2.459.507		-1.818.490

6. Voorzieningen

	Saldo per 31-dec-24	Dotatie	Onttrekking of vrijval	Saldo per 31-dec-25
Jubileumverplichtingen	0	6.474		6.474
Langdurig zieken	0	216.000		216.000
Duurzame inzetbaarheid - Generatieregeling	0	8.880		8.880
Verlieslatend huurcontract	0	300.000		300.000
Totaal voorzieningen	0	531.354	0	531.354

	31-dec-25
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	291.354
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	240.000
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	0

Toelichting per categorie voorziening:

Voorziening jubileumuitkeringen

Per balansdatum is een voorziening getroffen voor jubileum-uitkeringen. Deze is bepaald op basis van een calculatie aan de hand van parameters voor o.a. loonkosten, leeftijd en personeelsverloop. Hierbij is uitgegaan van de gemiddelde duur van alle dienstverbanden bij Amaris en de hierbij corresponderende rechtenopbouw m.b.t. een gratificatie. De voorziening is tegen contante waarde berekend met een disconteringsvoet van 5%. Tegelijkertijd is rekening gehouden met salarisstijgingen die gelijk zijn gesteld aan de disconteringsvoet van 5%.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de verwachte loonkosten in de eerst komende jaar van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% van de te betalen ziekte uitkering. Vanwege het kortlopende karakter is deze voorziening tegen nominale waarde opgenomen.

Voorziening Duurzame inzetbaarheid - Generatieregeling

De voorziening Generatieregeling betreft een voorziening voor medewerkers die aanspraak (kunnen) maken op de in de cao opgenomen regeling om minder te gaan werken met behoud van (een deel van) het salaris en de pensioenopbouw. Ook de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling zijn in de voorziening betrokken. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de met de regeling samenhangende kosten. Hiervoor is bepaald welke medewerkers voldoen en gedurende de loop van de regeling gaan voldoen aan de voorwaarden voor de regeling en is per medewerker een inschatting gemaakt van de kans dat daadwerkelijk wordt geopteerd voor de regeling. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 5%. Er is rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van de uitkering van 5%. De blijfkans van de betreffende medewerkers is ingeschat op basis van ervaringscijfers. De regeling kwalificeert als een regeling met opbouw van rechten. Om die reden worden de verwachte lasten gedurende de opbouwperiode in de jaarrekening verwerkt.

Voorziening Verlieslatend huurcontract

Per balansdatum is een voorziening getroffen vanwege het huurcontract voor locatie Lindenhorst. Deze is bepaald op basis van een calculatie aan de hand van m.n. de jaarlijkse huurprijs en de verwachte bezetting en de daarmee samenhangende NHC opbrengsten. Omdat een vergelijk wordt gemaakt tussen kosten en opbrengsten is een gelijke disconteringsvoet (nihil) voor beide aangehouden.

2.5. TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
7. Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)	550.000	0
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	0	0
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	550.000	0
hiervan > 5 jaar	0	0

Een toelichting op de langlopende schulden is opgenomen in bijlage 2.6 Overzicht leningen.

8. Kortlopende schulden

Financiering zorgkantoor	0	78.451
Diverse subsidies	139.280	184.620
Ontvangen borgsommen huur	90.000	112.500
Vakantiegeld	300.599	297.736
Vakantiedagen	204.517	176.614
Reservering meeruren	64.068	0
Nog te betalen salarissen	50.946	30.940
Eindejaarsuitkering	33.137	28.522
Accountantskosten	36.820	23.040
Overige	33.799	13.605
Totaal overige schulden	<u><u>953.167</u></u>	<u><u>946.029</u></u>

9. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa**Huurverplichtingen**

<u>Onroerende zaak</u>	Geschatte jaarhuursom 2026	Omvang verplichting 2 - 5 jaar in €	Omvang verplichting > 5 jaar in €
Locatie Ridderspoor	277.872	291.765	0
Locatie Lindenhorst	356.991	2.071.228	478.401
Overige huur m.n. locaties ontmoetingscentra	325.288		
Totaal	<u><u>960.151</u></u>	<u><u>2.362.993</u></u>	<u><u>478.401</u></u>

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Voor de beide verblijfslocaties, Ridderspoort en Lindenhorst, zijn langjarige huurcontracten afgesloten. Voor de overige locaties zijn huurovereenkomsten afgesloten met de mogelijkheid voor opzeggen van de huur binnen 12-24 maanden.

Overige verplichtingen

<u>Omschrijving</u>	Geschatte verplichting 2026	Omvang verplichting 2 - 5 jaar in €	Omvang verplichting > 5 jaar in €
Operational lease 6 elektrische bussen	97.367		0
Operational lease 3 diesel bussen	34.631		0
Totaal	<u><u>131.998</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

2.6 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2025

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werke- lijke rente	Einde rente-vast periode	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
Amaris	4-nov-25	300.000	<4 jaar	Zakelijk	4,00%	31-dec-28	0	300.000	0	300.000	0	3	Eindaflossing	0	
Amaris	12-dec-25	250.000	<4 jaar	Zakelijk	4,00%	31-dec-28	0	250.000	0	250.000	0	3	Eindaflossing	0	
Totaal							0	550.000	0	550.000	0			0	

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**BATEN****11. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten**

	2025	2024
Wet maatschappelijke ondersteuning (niet zijnde Veilig Thuis activiteiten)	557.975	715.604

12. Overige bedrijfsopbrengsten

Subsidies:

- Overige loonkostensubsidies	0	1.406
- Beschikbaarheidsbijdragen opleidingen - stagefonds	11.535	23.718
- Subsidies vanwege gemeenten	313.342	81.443

Overige opbrengsten:

- Verhuuropbrengsten	1.390.438	1.635.077
- Giften	1.212	1.150
Totaal	1.716.527	1.742.794

De daling van de overige bedrijfskosten is een gevolg van de lagere bezettingsgraad van de verblijfslocaties waardoor huuropbrengsten achterbleven.

LASTEN**13. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

	996.055	1.905.711
--	---------	-----------

14. Lonen en salarissen

Lonen en salarissen	4.902.582	3.960.158
Sociale lasten	888.285	699.618
Pensioenpremie	401.882	332.778
Dotatie voorzieningen	231.354	0
Totaal personeelskosten	6.424.103	4.992.554

Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's):

Directie	1	0
Zorg	84	74
Support Office	8	8
	93	82

De daling van de kosten uitbesteed werk en de stijging van de lonen en salarissen is een gevolg van een combinatie aan factoren. De belangrijkste zijn het verder vormgeven van het in dienst nemen van eigen personeel en minder inhuur van zzp-ers, de CAO stijging en het opnemen van diverse personeelsvoorzieningen en - reserveringen.

15. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	136.182	133.027
--	---------	---------

16. Overige bedrijfskosten

	2025	2024
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	288.991	292.748
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	72.140	88.427
Overige personeelskosten	437.077	362.287
Algemene kosten	1.952.846	1.959.129
Huur en leasing	1.106.870	1.000.762
Dotatie voorzieningen	300.000	0
Onderhoudskosten	60.342	37.009
Energiekosten	64.715	46.069
Totaal overige bedrijfskosten	4.282.982	3.786.431

Toelichting:

De stijging van de overige bedrijfskosten is te verklaren door stijgingen in de huurkosten en het opnemen van een voorziening voor een verlieslatend huurcontract.

	2025	2024
17. Rentelasten en soortgelijke kosten	1.959	2.244

18. Honoraria accountant

1. Controle van de jaarrekening	35.456	24.050
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. productie-verantwoordingen etc.)	9.750	7.100
	45.206	31.150

2.7a WNT-verantwoording

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Op basis van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) verantwoord stichting King Arthur Groep de beloning van topfunctionarissen. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende van toepassing zijnde regelgeving: het WNT-maximum voor de zorg, totaalscore 8 en klasse II.

Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor Stichting King Arthur Groep is € 167.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

De bezoldiging van de leden van de raad van bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	De heer G. Tieman	Mevrouw N. van Krieken
Functie (functienaam)	Bestuurder a.i.	Bestuurder
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	18-aug-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-mrt-25	31-dec-25
(Fictieve) dienstbetrekking?	Nee	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	0,644	0,600
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	26.498	31.498
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	0	3.575
Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	26.498	35.074
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	26.498	37.060

Vergelijkende cijfers 2024 (indien van toepassing)

(Fictieve) dienstbetrekking?	Nee
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	0,681
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	62.957
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	0
Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	62.957
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	62.957

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

	De heer W. Croes
Functie (functienaam)	Bestuurder a.i.
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-apr-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	9
Omvang dienstverband in uren	850
Werkelijk uurtarief lager dan het (gemiddeld) maximum uurtarief?	Ja
Totale bezoldiging	116.329
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	199.750

Vergelijkende cijfers 2024

Uurtarief	n.v.t.
Totale bezoldiging	n.v.t.
Toepasselijk bezoldigingsmaximum	n.v.t.

Toeziethoudende topfunctionarissen

	Mevrouw H. Wüst	De heer M. Kat	De heer C. Calis
Functie (functienaam)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25	31-dec-25
Totale bezoldiging in het kader van de WNT	17.120	14.693	14.267
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	25.050	16.700	16.700
<u>Vergelijkende cijfers 2024</u>			
Totale bezoldiging in het kader van de WNT	16.665	13.605	13.905
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	23.700	15.800	15.800

Naast de hier vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

2.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting King Arthur Groep heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 25 juni 2026, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de raad van toezicht.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 21 januari 2026 is een bestuurlijke fusie tussen Stichting King Arthur Groep en Stichting Amaris Zorggroep geëffectueerd.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

(was getekend)

J.A.M. van der Loo (Raad van Bestuur)

H. Adriani (Raad van Toezicht)

N. van der Roer (Raad van Toezicht)

A. van den Bosch (Raad van Toezicht)

M. Ahmidi (Raad van Toezicht)

S.R.S. Datema (Raad van Toezicht)